



معاونت برنامه ریزی و فناوری اطلاعات

اداره کل برنامه، بودجه و تحول سازمانی

عنوان تحقیق:

بررسی منابع درآمدی دانشگاههای انگلستان و ایالات متحده

تهیه کننده: بهراد رضوی الهاشم

دیماه ۱۳۹۶



## چکیده

بررسی حاضر با هدف متنوع سازی منابع درآمدی دانشگاه تهران به منظور کاهش اتکاء به بودجه های دولتی خودگردانی و استقلال دانشگاه به منظور تحقق برنامه راهبردی ( ارتقای جایگاه بین المللی، نوآوری و حرکت به سوی دانشگاه کارا فرین، تقویت مسئولیت پذیری اجتماعی و حرکت به سوی دانشگاه سبز) انجام شده است. در این گزارش؛ منابع درآمدی دانشگاههای انگلستان و ایالات متحده مورد بررسی قرار گرفته است.

به طور کلی؛ نزدیک به نیمی از درآمدهای دانشگاهها در انگلستان (۴۴ درصد)؛ از طریق دانشجویان و خانواده های آنان تامین می شود. یک چهارم این هزینه ها (۲۶ درصد) از سوی دولت تحت عنوان هزینه های آموزشی و پژوهشی در بودجه سالانه اختصاص می یابد. بعلاوه این دانشگاهها بیش از ۲۰ درصد درآمدهای خود را از فعالیت بخش های مختلف دانشگاه بدست می آورند. فروش نتایج مطالعات و پژوهش ها به نهادهای غیردولتی و بخش خصوصی نیز از جمله منابع درآمدی دانشگاهها محسوب می شود. فعالیت های درآمدزایی بخش های مختلف دانشگاهها، شامل درآمدهای حاصل از آموزش و تدریس (۴۷ درصد از آموزش دوره های کارشناسی، ۷ درصد از تحصیلات تکمیلی)، بیش از ۲۰ درصد هزینه های آموزشی افراد خارج از اتحادیه اروپا، درآمدهای بخش تحقیقاتی شامل فروش نتایج تحقیقات به دولت، اتحادیه اروپا و به کسب و کارها و بخش تجارت است. همچنین درآمدهای مربوط به انتقال دانش به بخش عمومی، شرکت های بزرگ و کوچک و... است.

در بررسی منابع درآمدی دانشگاهها در ایالات متحده؛ نیمی از درآمدها (۵۰ درصد)؛ از طریق دانشجویان و خانواده های آنان تامین می شود. ۳۴ درصد با حمایت دولت مرکزی و ۱۶ درصد نیز با حمایت دولت فدرال ایالات متحده آمریکا تامین میگردد. مهمترین منابع درآمدزایی دانشگاهها در قالب اخذ شهریه های دانشجویان عقد قراردادهای تحقیقاتی با بخش های دولتی و خصوصی، فعالیت های درون دانشگاهی، کمک های افراد و نهادهای خیریه، اختصاص هدایا و سایر خدمات دانشگاهی است. بعلاوه شکل گیری صندوق های وقفی در دانشگاههای ایالات متحده مورد توجه قرار گرفته است. این صندوق ها در زمینه جذب منابع برای کمک هزینه تحصیلی، پرداخت حقوق اساتید و تامین بودجه تحقیقاتی دانشگاهها فعالیت دارند.

کلید واژه ها: متنوع سازی، منابع درآمد، هزینه های آموزشی، هزینه های تحقیقاتی، بودجه ها، عقد قرارداد، فعالیت ها.

الف: دانشگاه‌های انگلستان در یک نگاه:

جدول ۱: منابع درآمدی دانشگاه‌های انگلستان (۲۰۱۵)

منابع درآمدی	توزیع درصد تامین منابع از بخش های مختلف
منابع درآمد کل	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ۴۴ درصد؛ از طریق دانشجویان، خانواده ها تحت عنوان هزینه های آموزشی</li> <li>- ۲۶ درصد از سوی دولت (۱۰ درصد هزینه های آموزشی دولتی، ۱۶ درصد هزینه های تحقیقاتی دولتی) در قالب اختصاص بودجه سالانه.</li> <li>- ۲۱ درصد درآمدهای حاصل از فعالیت بخش های مختلف دانشگاهها،</li> <li>- ۸ درصد درآمدهای پژوهشی سایر بخشها (نهادهای غیردولتی و خصوصی)</li> <li>- ۱ درصد در قالب کمک های خیرین و صندوق های مرتبط با آنها.</li> </ul>
درآمدهای حاصل از آموزش و تدریس	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ۵۴ درصد شامل (۴۷ درصد حاصل از آموزش دوره های کارشناسی، ۷ درصد از دوره های تحصیلات تکمیلی)، در انگلستان و اتحادیه اروپا،</li> <li>- ۲۳ درصد تحت عنوان هزینه های آموزشی از افراد خارج از اتحادیه اروپا</li> <li>- ۱۸ درصد مربوط به کمک های دولت به امور تدریس و آموزش در دانشگاه</li> <li>- ۵ درصد نیز سایر درآمدهای تدریس و آموزش را شامل می شود.</li> </ul>
درآمدهای بخش تحقیقاتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ۶۶ درصد از بخش دولتی (مصرف کننده اصلی نتایج تحقیقاتی دانشگاهها)</li> <li>- ۱۳ درصد (اتحادیه اروپا)، ۱۱ درصد (سازمانهای دولتی خارج از اتحادیه اروپا)،</li> <li>- ۵ درصد مربوط به کسب و کارها و تجارت و ۵ درصد سایر درآمدهاست.</li> </ul>
درآمدهای انتقال دانش	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ۳۲ درصد مربوط به بخش عمومی و سازمانهای عام المنفعه در جامعه</li> <li>- ۲۰ درصد مربوط به کسب و کارهای بزرگ، ۷ درصد مربوط به افراد،</li> <li>- ۵ درصد مربوط به انتقال دانش به شرکت های کوچک و ۳۶ درصد نیز سایر درآمدها.</li> </ul>

**الف: دانشگاههای ایالات متحده در یک نگاه:**

**جدول ۲: منابع تامین هزینه های دانشجو در دانشگاهها (۲۰۱۵)**

• ۵۰ درصد : تامین شده از طریق دانشجویان و خانواده های آنان
• ۳۴ درصد : تامین شده از طرف دولت با حمایت دولت مرکزی
• ۱۶ درصد حمایت دولت فدرال ایالات متحده آمریکا

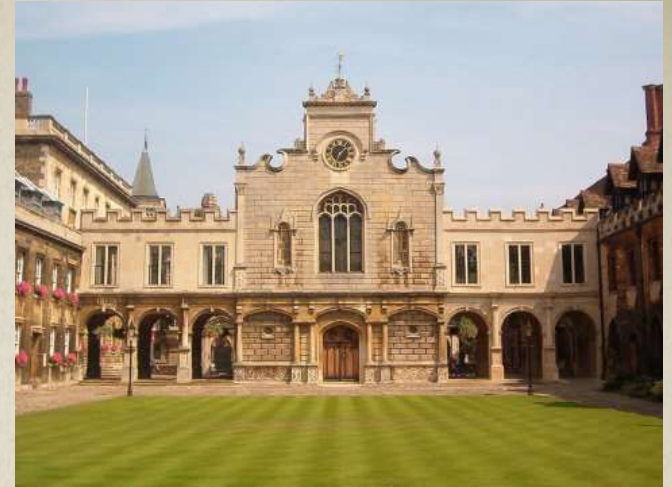
**جدول ۳: منابع درآمدی چند دانشگاه برتر ایالات متحده (۲۰۱۵)**

منابع درآمدی دانشگاه ( درصد )								دانشگاه
سایر	خدمات	هدیه ها	تخصیص	خیریه ها	فعالیت ها	قراردادها	شهریه ها	
۱	-	۲	۵	۴	۱۵	۲۹	۴۴	کلرادو
-	۳	۳	۸	۹	۹	۳۱	۳۶	میشیگان
۴	۸	۲	۷	۵	۷	۳۳	۳۴	پیتزبورگ
-	-	-	۸	۸	۲۷	۳۷	۲۰	واشنگتن

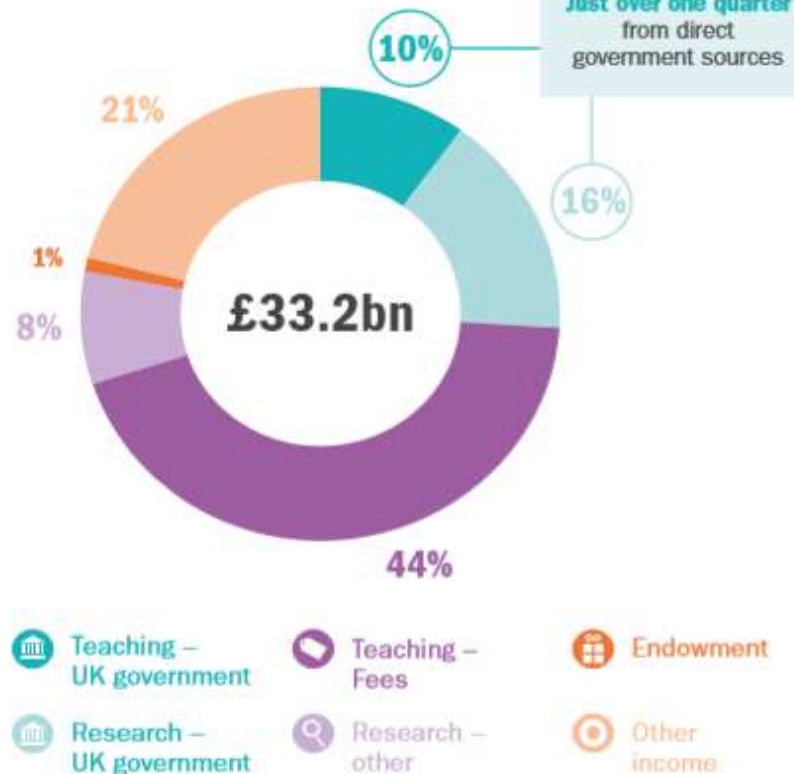
**جدول ۴: منابع درآمدی صندوق های وقفی چند دانشگاه برتر ایالات متحده (۲۰۱۵)**

اندازه صندوق های وقفی دانشگاه ها (دلار)				دانشگاه
بودجه تحقیقاتی سالانه	متوسط حقوق استاد تمام	متوسط شهریه سالانه دانشجوی کارشناسی	کمک هزینه تحصیلی	
۸۰۳,۰۰۴,۰۰۰	۱۹۹,۹۵۶	۴۷,۶۰۰	۲۵,۴۰۸,۶۰۰,۰۰۰	ییل
۱,۳۶۹,۲۷۸,۰۰۰	۱۶۹,۶۲۷	۴۵,۰۰۲	۹,۷۴۳,۴۶۱,۰۰۰	میشیگان
۱,۰۱۳,۷۵۳,۰۰۰	۲۲۶,۱۰۶	۴۵,۲۷۸	۳۴,۵۴۱,۸۹۳,۰۰۰	هاروارد
۴۴,۴۵۷,۰۰۰	۱۱۲,۸۸۹	۳۹,۲۲۶	۱,۰۵۳,۰۳۵,۰۰۰	سنت لوئیز

# بررسی درآمدهای دانشگاه‌های انگلستان



## TOTAL INCOME FOR 2014-15



## بررسی درآمد دانشگاه‌های انگلستان

تنها در حدود ۲۶ درصد از درآمدهای دانشگاه‌ها توسط دولت انگلستان تامین می‌شود. ۴۴ درصد درآمد از طریق هزینه‌های آموزش از دانشجویان و خانواده‌های آنان گرفته می‌شود. دولت از طریق کمک آموزش دادن و کمک هزینه تحقیقات به دانشگاه‌ها کمک می‌کند. درآمد های دیگر دانشگاه ۲۱ درصد را شامل می‌شود. کمک های مالی خیرین و درآمدهای صندوق مخصوص به آن ۱ درصد از درآمدها را شامل می‌شود.

## Slide 4

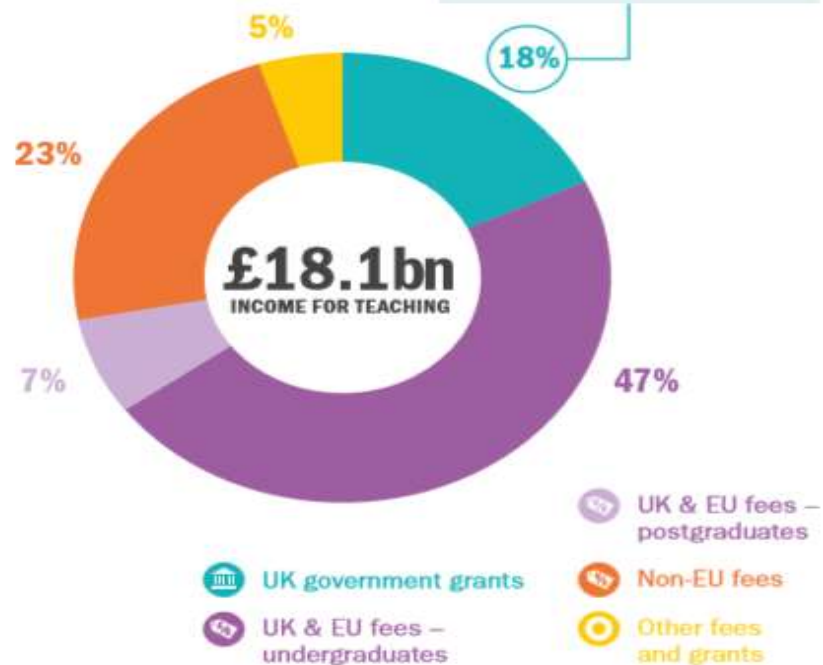
---

**mn1** <https://www.investopedia.com/ask/answers/06/universityendowment.asp>  
mohammad nateghi, 12/12/2017



## TEACHING INCOME, 2014-15

Less than one fifth from  
direct government sources



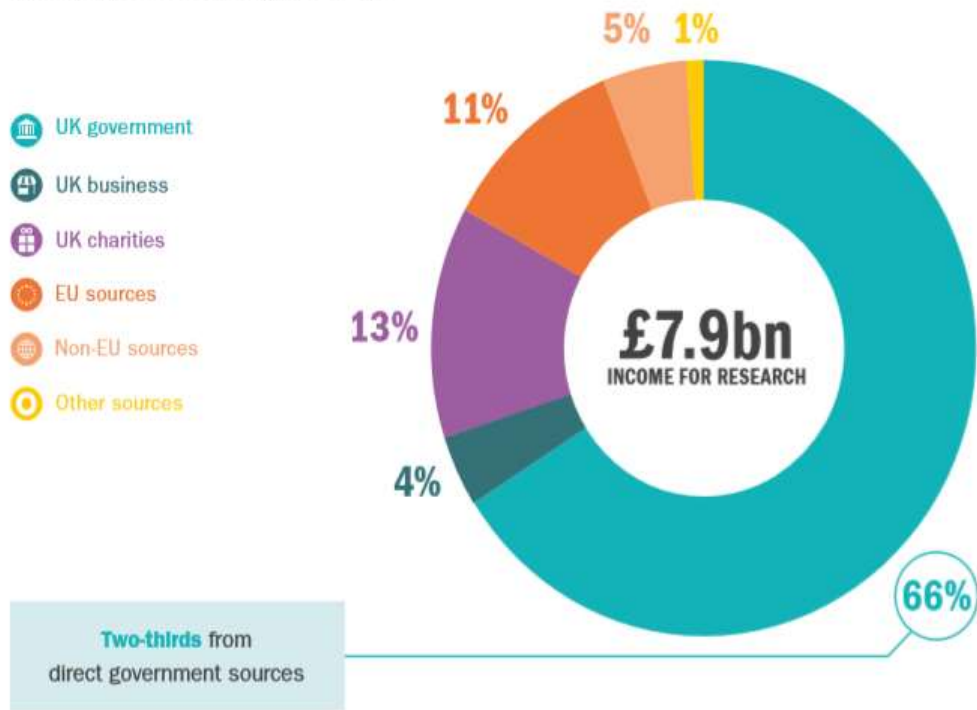
## بررسی درآمد دانشگاه‌های انگلستان-درآمدهای تدریس

- نزدیک به نصف (۴۷ درصد) درآمد ناشی از برگزاری دوره‌های کارشناسی به دانشجویان اتحادیه اروپا و انگلستان است. ۷ درصد هم بابت دوره‌های تحصیلات تکمیلی است.
- تنها ۱۸ درصد از درآمد ناشی از کمک‌های دولت است.
- ۲۳ درصد از درآمد، از افراد خارج از اتحادیه اروپا دریافت می‌شود.



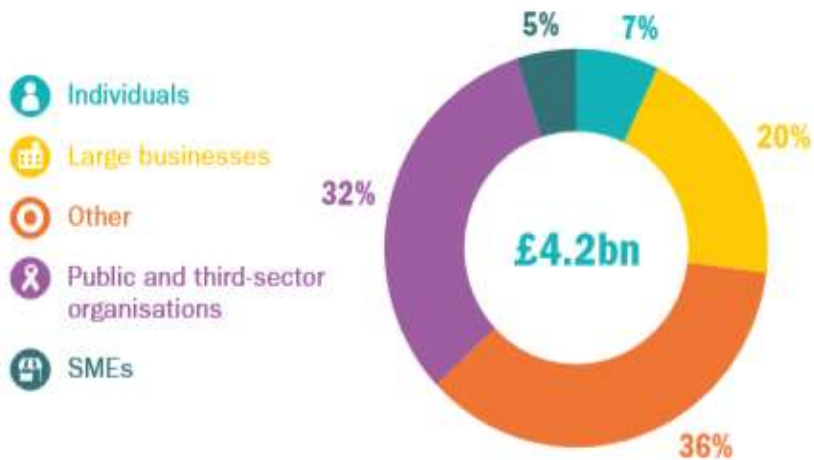
## بررسی درآمد دانشگاه‌های انگلستان - درآمدهای تحقیقاتی

RESEARCH INCOME, 2014-15



- حدود دو سوم درآمدهای تحقیقاتی را دولت پرداخت می‌کند. دولت مصرف‌کننده اصلی محصولات تحقیقاتی دانشگاه‌ها است.
- اتحادیه اروپا بعد از دولت منبع دوم درآمدی است.
- ارگان‌های دولتی غیر از اتحادیه اروپا و کسب‌وکارها در رتبه‌های بعدی قرار دارند.

## INCOME FOR KNOWLEDGE EXCHANGE ACTIVITIES, 2014-15



Number of research contracts  
with large businesses

10,859

Number of research contracts  
with SMEs

2,517

## بررسی درآمد دانشگاه‌های انگلستان-انتقال دانش

- ۳۳ درصد از درآمد از بخش عمومی و سازمان‌های عام‌المنفعه به دست می‌آید
- ۲۰ درصد از درآمد از کسب و کارهای بزرگ ناشی می‌شود
- ۵ درصد از شرکت‌های کوچک یا SMEها به دست می‌آید

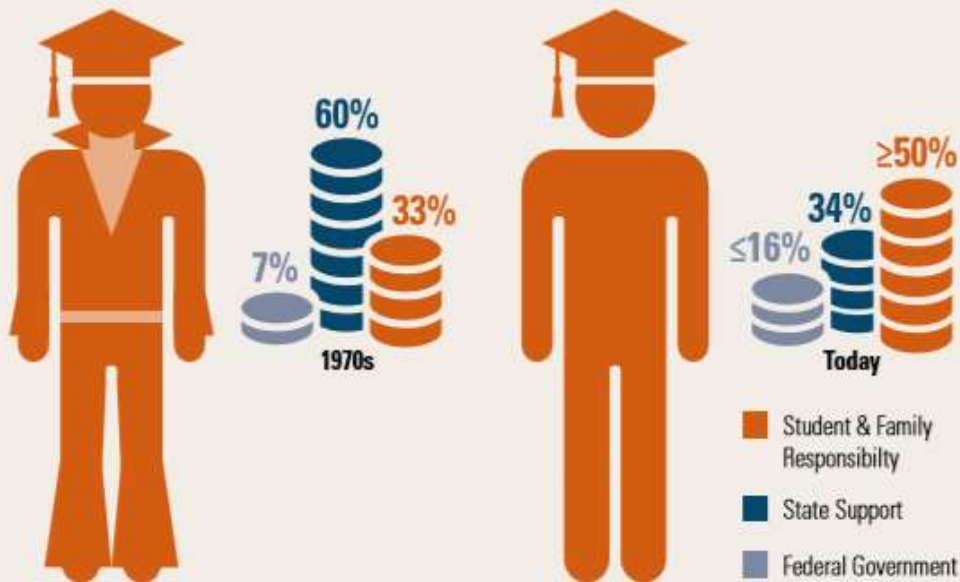
# بررسی مالی دانشگاه‌های ایالات متحده آمریکا





## حرکت به سمت افزایش شهریه و دریافتی از دانشجو

Figure 2: The Shifting Responsibility of Paying for a Public University Degree: 1970s to Today



- در نزدیک به ۴۰ سال هزینه دانشجو از ۳۳ درصد به بیش از ۵۰ درصد رسیده است.
- کمک‌هزینه‌های دولت مرکزی رشد کرده است و کمک‌هزینه‌های ایالت کاهش چشمگیری داشته است.

# بررسی درآمد چند دانشگاه در آمریکا

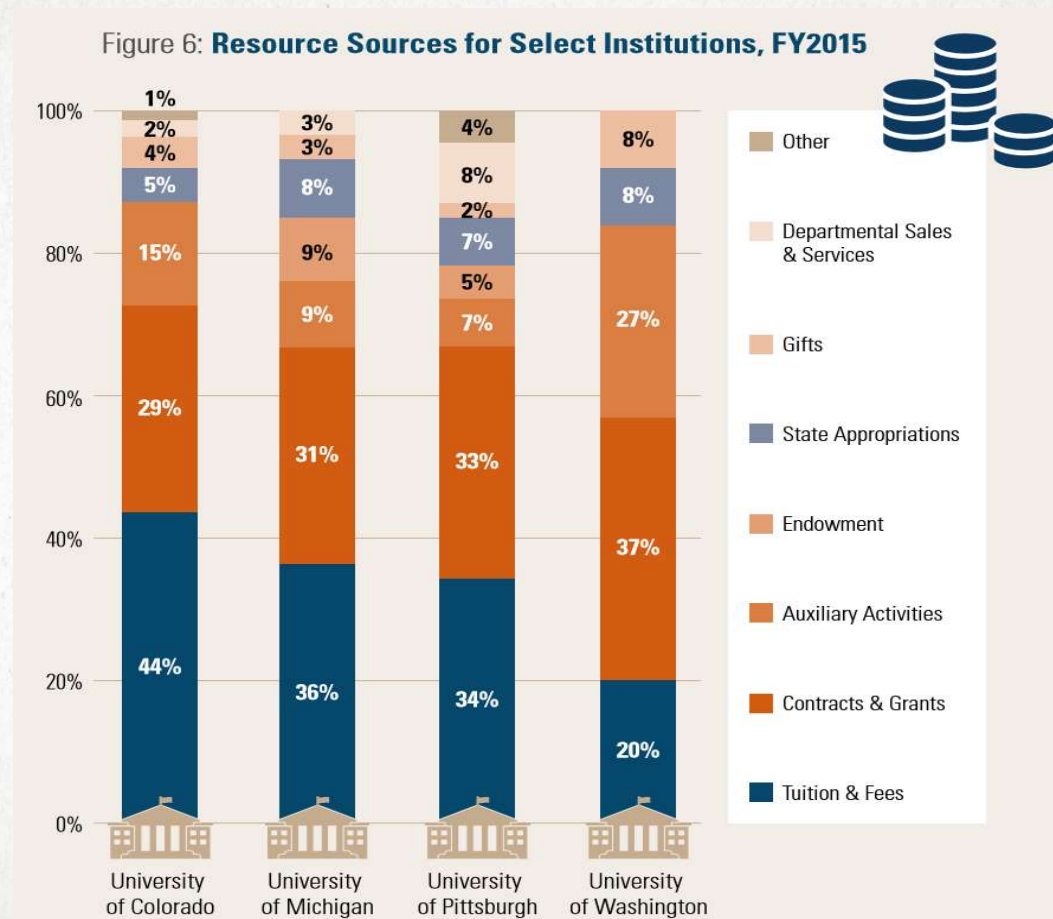


Table 1: **Spending per Full-Time Equivalent Student by Standard Expense Category, AY2002, AY2007 & AY2012 (in 2012 USD)**

	AY2002	AY2007	AY2012	10-year Change (\$)	% Change from 2002–2012
Academic Support	\$2,685	\$2,854	\$3,212	\$527	20
Student Services	\$1,318	\$1,388	\$1,525	\$207	16
Research	\$6,235	\$6,579	\$7,126	\$892	14
Net Scholarships & Fellowships	\$1,236	\$1,140	\$1,403	\$167	13
Institutional Support	\$2,361	\$2,567	\$2,630	\$269	11
Instruction	\$10,377	\$10,647	\$11,011	\$634	6
Public Service	\$2,269	\$2,301	\$2,346	\$77	3
Operations & Maintenance	\$2,142	\$2,369	\$1,981	(\$161)	(8)

Source: National Center for Education Statistics, IPEDS Analytics: Delta Cost Project Database 2000–2012, <https://nces.ed.gov/ipeds/deltacostproject/>.

بررسی تغییرات هزینه‌ها به ازای هر دانشجو در آمریکا

هزینه‌های حمایت آکادمیک از دانشجو ۲۰ درصد افزایش داشته است.

هزینه‌های اجرایی ۸ درصد کاهش داشته است.



# بررسی هزینه‌های دانشگاه برای دانشجو

Figure 7: Expenditures at Public Research Universities, 2012



# اندازه صندوق وقفی در دانشگاه‌ها

## 1. Harvard

- Endowment: \$34,541,893,000
- Average annual tuition per undergraduate student: \$45,278
- Average salary of full professor: \$226,106
- Annual research budget: \$1,013,753,000

## 2. Yale

- Endowment: \$25,408,600,000
- Average annual tuition per undergraduate student: \$47,600
- Average salary of full professor: \$199,956
- Annual research budget: \$803,004,000

# اندازه صندوق وقفی در دانشگاه‌ها

## 10. Michigan

- Endowment: \$9,743,461,000
- Annual cost of tuition per undergraduate student: \$45,002 (Ann Arbor)
- Average salary of full professor: \$169,627 (Ann Arbor)
- Annual research budget: \$1,369,278,000

## 100. Saint louis

- Endowment: \$1,053,035,000
- Annual cost of tuition per undergraduate student: \$39,226
- Average salary of full professor: \$112,889
- Annual research budget: \$44,457,000



## نگاهی به وضعیت آموزش عالی و نوآوری ایران در گزارش رقابت پذیری ۲۰۱۷-۲۰۱۸

 5th pillar: Higher education and training	51	4.7
5.01 Secondary education enrollment rate gross %	77	89.2
5.02 Tertiary education enrollment rate gross %	25	71.9
5.03 Quality of the education system	94	3.3
5.04 Quality of math and science education	47	4.5
5.05 Quality of management schools	92	3.9
5.06 Internet access in schools	93	3.7
5.07 Local availability of specialized training services	84	4.2
5.08 Extent of staff training	98	3.6

 12th pillar: Innovation	66	3.3
12.01 Capacity for innovation	88	3.9
12.02 Quality of scientific research institutions	56	4.0
12.03 Company spending on R&D	66	3.3
12.04 University-industry collaboration in R&D	94	3.2
12.05 Govt procurement of advanced technology products	50	3.5
12.06 Availability of scientists and engineers	39	4.5
12.07 PCT patents applications/million pop.	84	0.3

## ملاحظات سرمایه‌گذاری

- تعیین اهداف
- تعیین درجه ریسک‌پذیری
- تعیین استراتژی سرمایه‌گذاری (در سهام، اوراق با درآمد ثابت، مخاطره‌پذیر، تحقیقات،...)
- تعیین استراتژی خروج
- پرهیز از گرفتار شدن در فرآیند "سرمایه‌گذاری بد"
- تعیین خروجی‌های قابل اندازه‌گیری دقیق از پیش

با تشکر از حسن توجه شما

