



همکاران عزیز

با احترام، یک بار دیگر فرصت را مغتنم شمرده و ضمن تبریک سال جدید و آرزوی بهترین ها از درگاه خداوند متعال برای یکایک شما گرامیان، گزارشی تحلیلی از عملکرد دانشگاه در سال ۱۳۹۵ جهت استحضار و بهره مندی از دیدگاههای شما تقدیم می شود. آنچه در ادامه می آید بیان همه اقدامات و عملکرد دانشگاه نیست بلکه اشاره به اهم اقدامات و فلسفه پرداختن بدانهاست. امید است عملکرد تفضیلی دانشگاه توسط وب سایت دانشگاه که سعی وافری در جهت چابک سازی و به روز رسانی آن صورت می گیرد، و همچنین نشریه مدت به استحضار همگان رسانده شود.

عملکرد و برنامه های دانشگاه تهران به واسطه جایگاه ویژه و منحصربفرد آن در کشور از اهمیت و حساسیت زیادی برخوردار است و خوشبختانه دانشگاه به واسطه تجربه طولانی و وجود همکاران اندیشمند و فرزانه از توانمندی بالائی برای برنامه ریزی و اجرای امور به شیوه خردمندانه برخوردار است به شرط آن که از خرد جمعی به نحو احسن استفاده شود.

استفاده از سازو کارهای قانونی، اداری و مدنی از جمله مطلوب ترین روش ها برای جلب مشارکت همگان است و قبل از آن ایجاد فضای همدلی و صمیمانه یک ضرورت است. در این جهت مدیریت دانشگاه همچون دو سال گذشته سعی کرده است ضمن استفاده حداکثری از همکاران و مدیران با تجربه دانشگاه، در انتصاب کلیه مدیران دانشگاه در سطوح مختلف از الگوی تلفیق نظرخواهی مستقیم و ارزیابی برنامه پیشنهادی استفاده نماید که حاصل آن در اکثر قریب به اتفاق انتصاب مدیرانی با داشتن مقبولیت حداکثری بوده که این خود یک پشتوانه ارزشمند برای دانشگاه است. مشارکت صمیمانه و حداکثری اعضاء دانشگاه در قالب ساز و کارهای قانونی و مدنی باعث شده است تا دانشگاه با پشتوانه خرد جمعی سعی کند برنامه های خود را تدوین و مرحله به مرحله به اجرا به گذارد.

دانشگاه تهران در جهت توسعه همکاری و تعاملات در ابعاد ملی و بین المللی فعالیت های گسترده ای را انجام داده است که از جمله آن مسئولیت دبیرخانه سیزده دانشگاه سطح یک کشور و مدیریت این نشستها بوده است. این نشستها باعث شده است این دانشگاهها با مشارکت فعال در انتقال تجارب، توانمندی و ظرفیتهای فراوان خود را به اشتراک گذاشته و در حل مشکلات و تنگنهای خود آنها را به کار ببندند و همواره یار و مددکار وزارت عتف باشند. نیز تشکیل دبیرخانه مشترک دانشگاههای سطح یک ایران و روسیه و برگزاری دومین نشست مشترک دانشگاههای دو کشور با میزبانی دانشگاه تهران،

عضویت در بورد اتحادیه دانشگاه‌های جهان و معاون اولی اتحادیه دانشگاه‌های آسیا و اقیانوسیه، تشکیل موسسه مشترک چهار جانبه با وزارت نیرو، یونسکو و موسسه بین المللی دلف هلند در حوزه آب، تشکیل موسسه مشترک با بنیاد KAF کره جنوبی (تشکیل مرکز پژوهش‌های آسیای دانشگاه تهران با همکاری موسسه پژوهشی پیشرفته کره KFAS و سرمایه گذاری مشترک)، که می تواند منجر به گسترش فعالیتهای علمی و فناوری مشترک دانشگاه تهران و دانشگاه‌های معتبر کره گردد، از دیگر فعالیتهای دانشگاه در این زمینه است.

در اینجا لازم است به توافقنامه دانشگاه با دانشگاه سیستان و بلوچستان و توافق با استاندار محترم آن استان جهت همکاری سه جانبه به منظور توسعه و حل چالشهای استان با استفاده از توانمندیهای دو دانشگاه نیز اشاره شود. این نوع همکاری یکی دیگر از سیاستهای راهبردی دانشگاه برای توسعه تعامل با دانشگاه های داخل کشور است و بدین ترتیب دانشگاه می تواند نقش و مسئولیت ملی خود را با همکاری و هم افزائی با دیگر ظرفیت های ملی دنبال کند.

در کنار همه عوامل آنچه در دانشگاه نقش محوری دارد جذب بهترین ها و شایسته ترین ها برای عضویت در کادر هیات علمی و یا به عنوان دانشجو است. جذب نخبگان هیات علمی و دانشجو که در حقیقت یک فرایند رقابتی در سطح ملی و بین المللی است بستگی زیادی به شهرت، عملکرد و سایر عوامل از جمله امکانات و منابع دارد. با توجه به جایگاه ویژه دانشگاه و در صورت استفاده از یک نگاه هماهنگ و یکپارچه که نتیجه آن بکارگیری همه عوامل و ابزارها در خدمت هدف است، می توان در این رقابت موفق تر عمل نمود. استفاده از ظرفیت فکری همکاران و دستداران و دانش امویان دانشگاه، و قانون هیات امنا و همچنین اعتبارات مالی اگرچه محدود در این زمینه می تواند بسیار راهگشا باشد.

کارنامه جذب هیات علمی در دانشگاه تهران از آغاز نشان از وجود یک حساسیت و توجه جدی به این امر بوده و به جز در مواردی بسیار معدود، جذب افراد با شاخص های ممتاز در دستور کار قرار داشته است. بدیهی است با توجه به افزایش تعداد دانشگاه ها و امکان جذب در دانشگاه های معتبر خارجی با پیشنهاد های مطلوب تر، پیش بینی راهکارهای نوآورانه بایستی بیشتر مورد توجه قرار گیرد. در کنار سایر مزیت هائی که عضویت در دانشگاه تهران می تواند به همراه داشته باشد، بنابر پیشنهاد هیات رئیسه دانشگاه، هیات امنا موافقت کرد که حقوق پایه آن دسته از متقاضیان جذب که که حائز شاخص های ممتاز مندرج در آیین نامه مصوب باشند، از بدو استخدام می تواند تا ۱۳۰٪ حقوق پایه متدوال باشد. امید می رود این مصوبه به دانشگاه کمک کند تا همچنان پذیرای اعضاء هیات علمی ممتاز با برجستگی های ویژه باشد و از این رهگذر شاخص های کیفی خود را بیش از گذشته ارتقاء دهد.

در همین جهت با توجه به نقش و جایگاه ویژه دانشگاه تهران و ماموریت ملی آن در زمینه ترویج و آموزش زبان و ادبیات فارسی، دانشگاه اعطاء کمک هزینه (بورس) تحصیلی دانشجویان ممتاز زبان و ادبیات فارسی در کلیه مقاطع را اعلام نمود، که امید است در این رشته بیش از گذشته شاهد ورود استعدادهای

درخشان و علاقه مند در این حوزه باشیم، چرا که هویت و استقلال کشور عزیز ما با زبان و ادبیات فارسی گره خورده است.

تصویب اعطاء کمک هزینه تحصیلی محدود به دانشجویان ممتاز متقاضی خارجی ادامه تحصیل در دانشگاه تهران، از دیگر اقداماتی است که به منظور ارتقاء جایگاه بین المللی دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۵ انجام پذیرفته است. بازتاب این اقدام می تواند تقاضا برای ادامه تحصیل توسط دانشجویان غیر ایرانی را افزایش داده و زمینه نقش آفرینی بیشتر دانش اموختگان غیر ایرانی دانشگاه تهران را در سایر کشورها فراهم سازد.

افزایش پذیرش دانشجویان غیر ایرانی و توسعه دوره های مشترک و همچنین افزایش دوره های فرصت مطالعاتی دانشجویان و اعضای هیات علمی همچنان یکی از اولویت های دانشگاه است. در حال حاضر تعداد دانشجویان خارجی منجر به مدرک بیش از ۱۱۰۰ نفر و زبان آموزان زبان فارسی به حدود ۱۷۰۰ نفر رسیده است. ظرفیت اعزام دانشجویان برای فرصت مطالعاتی در سال ۱۳۹۵ به حدود ۲۳۰ نفر رسیده است و دانشگاه مصمم است تعداد دانشجویان مشمول طرح را جهت توسعه ارتباطات بین المللی و استفاده از امکانات دیگر دانشگاهها برای انجام پژوهش های مورد نیاز افزایش دهد.

استفاده از ظرفیت پسا دکتری برای توسعه فعالیتهای پژوهشی و همچنین ارزیابی و امکان جذب متقاضیانی که در دانشگاه های معتبر ایران و دنیا تحصیل کرده اند مورد توجه دانشگاه قرار گرفته است و بنا بر اعلام معاونت علم و فناوری، دانشگاه تهران با عملکرد بسیار موفق خود در پذیرش این متقاضیان برای دوره پسا دکترا، توانسته است از این ظرفیت به خوبی استفاده کند.

سیاست اصلی دانشگاه جذب مستعدترین ها از میان دانش آموزان و دانشجویان ممتاز کشور می باشد. هم اکنون در بسیاری از رشته ها عملا این اتفاق رخ داده و این امر بایستی در کلیه رشته ها و گرایش ها تداوم و جاری شود. در همین جهت شایسته است خدمات آموزشی، پژوهشی، فناوری و رفاهی با کیفیت مطلوب ارائه شده و همچنان در دستور کار قرار داشته باشد.

بی شک کارمندان دانشگاه یکی از استوانه های اصلی دانشگاه هستند که در عمل با همراهی و همکاری آنان است که دانشگاه توانسته است در انجام برنامه ها و دست یابی به اهداف بلند خود موفق باشد. در این جهت توانمند سازی کارکنان در قالب آموزشهای مهارتی و توجه به ارتقاء شغلی در چارچوب آئین نامه مصوب هیات امناء جزء برنامه های مهم دانشگاه در این حوزه بوده است. خوشبختانه کلیه پرونده های درخواستی ارتقاء ارسالی از سوی واحدها مورد بررسی قرار گرفت و احکام ارتقاء متناسب با امتیازات کسب شده صادر گردید.

یکی از حوزه هایی که همواره باید مورد توجه باشد و شاکله کیفیت دانشگاه را شکل می دهد آموزش است. در این جهت ساختار، فرایند، سامانه ها، مکان، منابع انسانی و دستورالعمل های حوزه آموزش از جمله مواردی بوده است که در سال ۱۳۹۵ توسط هیات رئیسه دانشگاه بررسی شده و مشمول تغییرات و

اصلاحات قرار گرفته است. بازنگری ساختار معاونت آموزش به منظور تقویت جایگاه نظارت، برنامه ریزی و سیاست گذاری و همچنین احیاء واحدهای استعداد درخشان و آموزشهای آزاد از جمله این اقدامات است. تحقق وظایف این معاونت در صورتی امکان دارد که به اندازه کافی و به شکلی مطلوب منابع انسانی متخصص و مبرز در اختیار ستاد آموزش قرار گیرد و با توجه به این نگاه و همچنین روان نمودن امور آموزشی، ساختار با توجه به مصوبه های هیات امناء مورد بازنگری قرار گرفت.

از دیگر اقدامات در این حوزه به کمک مرکز فناوری اطلاعات، استفاده از سامانه های الکترونیکی برای حذف کامل ارسال پرونده های فیزیکی به ستاد، صدور گواهی موقت، ثبت نام و ... می باشد که لیست این اقدامات در پایان این گزارش به شکل مشروحتری آمده است. با توجه به مشکلات فضای استقرار معاونت آموزش در ساختمان سازمان مرکزی دانشگاه، معاونت فوق و همچنین مرکز ارزیابی کیفیت دانشگاه به ساختمان قبلی معاونت آموزش منتقل شدند تا هم مراجعان دانشجو و همچنین همکاران آموزش در فضای مطلوبتری امکان انجام وظیفه داشته باشند.

اقدامات فوق به همراه نظارت دقیق تر معاونت آموزش باعث افزایش نسبی رضایت ارباب رجوع، کاهش شدید تاخیردر اعلام نمرات، اجرا دقیق تر مصوبات و قوانین آموزشی و به یک عبارت نظم و انتظام بهتر امور آموزش دانشگاه شده است.

از جمله سیاستهایی که مدیریت دانشگاه در راس برنامه های خود اعلام نمود، نگاه یکپارچه و هماهنگ به کلیه اقدامات و برنامه های دانشگاه شامل موضوعات آموزشی، پژوهشی، اداری و مالی، فناوری، فرهنگی و خدمات دانشجویی بوده است که پیش از این به بخشی از آنها اشاره شد. در کنار موارد فوق لازم بود تا سیاستهای تشویقی مادی و معنوی نیز با این نگاه دنبال شود و رویه هایی که می تواند منجر به افت کیفیت آموزش و پایان نامه ها و رساله های دانشگاه به شود محدود، و متقابلا فعالیتهای کیفی تر در حوزه آموزش و پژوهش مورد تشویق قرار گیرند و تعامل دانشگاه و جامعه به شکل عمیق تری دنبال شود. یکی از این راهکارها طرح تطبیق ترفیع سالیانه در ذیل طرح نظام یکپارچه و هماهنگ دانشگاه بوده است که خوشبختانه پس از یک بررسی و نظر خواهی گسترده در میان اعضاء هیات علمی دانشگاه، کسب نظر و مشارکت فعال اکثر قریب به اتفاق مدیران و روسای دانشگاه تهران در دو دهه اخیر و روسای دانشگاه های بزرگ کشور به انتخاب وزارت متبوع، به تصویب کمیسیون دائمی و هیات امناء رسید و از آغاز تیرماه ۱۳۹۵ به اجرا گذاشته شد. از بیش از دو هزار درخواست ترفیع که در معاونت آموزش بررسی و اقدام شده است بیش از ۳۰۰ درخواست مربوط به آیین نامه جدید بوده است که به صدور حکم ترفیع در قالب پایه ممتاز، ویژه و در موارد محدودتری به صدور پایه عادی منجر شده است. با همکاری صمیمانه همکاران معاونت های آموزش و پژوهش و نمایندگان هیات ممیزه پیش بینی می شود که تا پایان تعطیلات عید کلیه تقاضاهای ارسالی مورد بررسی قرار گرفته و تعیین تکلیف شوند. امید است واحدهایی از دانشگاه که تا کنون پرونده های خود را ارسال نکرده اند هرچه سریعتر اقدام نمایند تا این پرونده ها هم به موقع مورد بررسی قرار گیرند. هم اکنون با اقدامات ارزشمند مرکز فناوری اطلاعات، اکثر اطلاعات دستاوردهای اعضاء هیات علمی از دیگر سامانه های دانشگاه مانند گلستان، RTIS و غیره به صورت خودکار به فرم ترفیع منتقل و در آن درج می گردد. امید است با انتقال کامل اطلاعات و ارزیابی خودکار

در فرم و بررسی فرمهای موجود دریافتی، بررسی ها سریعتر، ساده تر و دانشگاه در اجرای درخواست های ترفیع به روز عمل نماید.

یکی از کمبودها و کاستی های موجود عدم وجود یک سامانه یکپارچه برای سازمان دهی، ذخیره و بازیابی محتواهای تولید شده در دانشگاه است و به دلیل استفاده از سامانه های ناهمگن، دسترسی به محتواها آسان نیست. در حقیقت انواع محتوا در قالب های گوناگون در دانشگاه تهران تولید می شود. محتواهایی از قبیل کتاب، مقاله علمی، پایان نامه، خبر، گزارش، اطلاعیه، صورت جلسه، قوانین و مقررات، استانداردها، آیین نامه، بخش نامه، و غیر اینها. این محتواها در بخش های مختلف دانشگاه، با اهداف گوناگون تولید می شود و مخاطبان و کاربران متفاوتی نیز دارد. بخشی از محتواهای موجود، از طریق سامانه های گوناگون و ناهمگن در دسترس مخاطبان و کاربران قرار می گیرد و بخشی دیگر نیز از دسترس مخاطبان خارج است و قابل دستیابی نیست.

مشکلات مربوط به فرایندهای محتوایی در دانشگاه تهران، آسیب های زیادی به بار می آورد. به دلیل ناهماهنگی میان بخش های تولیدکننده یا گردآورنده محتوا، دوباره کاری و موازی کاری رخ می دهد. وقت و هزینه بیشتری از دست می رود. محتواها به صورت ناهمگن و غیرمنسجم تولید می شوند. کیفیت محتواها کاهش می یابد. محتواها به طور مناسب سازمان دهی و ذخیره نمی شود و مهمتر از همه، دسترسی به آن دشوار می شود.

وجود یک نظام مدیریت یکپارچه محتوا و دانش در دانشگاه، راهکاری مناسب برای حل مشکلات محتوایی دانشگاه تهران به نظر می رسد. بنابراین، به منظور فراهم آوردن امکان دسترسی آسان و سریع به انواع محتوای موجود در دانشگاه برای مدیران، کارکنان، اعضای هیئت علمی و دانشجویان دانشگاه استقرار یک نظام مدیریت یکپارچه محتوا و دانش دانشگاه تهران در سال ۱۳۹۵ در دستور کار دانشگاه قرار گرفت و با توجه به پیشنهاد ارائه شده مقرر شد در سال ۱۳۹۶ با محوریت مرکز آموزشهای الکترونیکی دانشگاه و همکاری مرکز فناوری اطلاعات و نظارت معاونت برنامه ریزی شاهد اولین مرحله استقرار این طرح در دانشگاه باشیم.

توسعه و ارتقاء پژوهش در دانشگاه با ترغیب به انتشار مقالات در نشریات معتبر و توسعه ارتباط با جامعه در قالب پژوهش های کاربردی و همچنین تعمیق اخلاق حرفه ای در حوزه پژوهش به همراه موارد ذکر شده قبلی از اهم فعالیت های پژوهشی دانشگاه می باشد. تاسیس کمیته اعتبار سنجی نشریات بین المللی جهت تنظیم و تدوین لیست هادی نشریات معتبر و غیرمعتبر به شکل تعاملی، تاسیس کمیته اعطای کد اخلاق پژوهشی به عنوان اولین دانشگاه وزارت عتف و تشکیل و فعال سازی کمیته اخلاق پژوهشی جهت بررسی تخلفات پژوهشی از جمله این اقدامات می باشد. تشکیل شورای سیاست گذاری علم و فناوری دانشگاه، ایجاد موسسه های مشترک، شهر و مسکن با وزارت راه و شهرسازی، موسسه مشترک با

سازمان توسعه مواد معدنی ایران، مرکز ملی علوم و فناوری فضایی با مرکز ملی فضایی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، انعقاد قراردادهای کلان ایجاد انستیتو نفت سنگین و انستیتو گاز طبیعی مایع با وزارت نفت، موسسه فناوری های همگرا با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، انعقاد قرارداد همکاری برای احیای 500 هکتار زمین های کشاورزی با هدف بهره وری در کمیته امداد، قرارداد با هدف محرومیت زدایی در استان کرمان (قلعه گنج) با بنیاد علوی در راستای محرومیت زدایی، انعقاد قرارداد و تفاهم نامه همکاری با شهر فرودگاهی امام خمینی و همچنین انعقاد تعداد 324 فقره قرارداد پژوهشی کاربردی از جمله فعالیت های معاونت پژوهشی جهت توسعه تعامل دانشگاه با جامعه است. البته در این زمینه دیگر واحدهای دانشگاه نیز در محدوده اختیارات خود اقدامات زیادی را انجام داده اند که در گزارش های بعدی ارائه خواهد شد.

در اینجا لازم است به راه اندازی مرکز ملی نقشه برداری مغز در پردیس دانشکده های فنی با سرمایه گذاری بیش از ۲۰۰ میلیارد ریالی معاونت علم و فناوری که به طور مشترک توسط معاونت فوق، وزارتین عتف و بهداشت و آموزش پزشکی، دانشگاه های تهران و علوم پزشکی تهران مدیریت عالی می شود، اشاره نمود. این مرکز علاوه بر امکان منحصر بفردی که از نظر علمی برای دانشگاه تهران فراهم کرده است، می تواند الگویی مناسب برای همکاری گروهی نیز باشد.

یکی دیگر از راهکارهایی که به همکاری و واکنش دانشگاه و جامعه، که امروز در دنیا به عنوان مأموریت سوم دانشگاه نام برده می شود، کمک و افری می کند و می تواند فضای کسب و کار را برای دانش آموختگان دانشگاه فراهم کرده و با یک نگاه کلان تر به توسعه دانشگاه کار آفرین کمک کند، توسعه و تعمیق فعالیتهای پارک علم و فناوری است. پارک علم و فناوری دانشگاه زمانی بهترین عملکرد خود را به نمایش می گذارد که شرکت های مستقر در آن شرکت های زایشی ناشی از فعالیتهای پژوهشی دانشگاه در قالب رساله و پایان نامه باشند. به همین دلیل پایان نامه ها و رساله هایی که داری ظرفیت تبدیل شدن به یک کسب و کار هستند و دانشجوی و استاد علاقه مند به ورود به این حوزه هستند، مورد حمایت پارک قرار می گیرند و به این امید که با افزایش این پشتیبانی ها روند خلق ثروت از دانش در دانشگاه تهران با اتصال پژوهش به فناوری شکل جدی تری به خود بگیرد. مهمتر آنکه جهت ایجاد زمینه بهتر برای تعامل دانشگاه و جامعه و توسعه شرکت های زایشی محصول پژوهش دانشگاه، بایستی زیر ساخت های لازم برای این مهم را نیز فراهم نمود. به همین دلیل طرح ساماندهی پردیس مرکزی دانشگاه مورد بازنگری قرار گرفت و مفهوم دانشگاه نسل سوم و چهارم که دانشگاه کارآفرین و دانشگاه همکار با جامعه را شکل می دهد محور این بازنگری قرار گرفت. این طرح با مصوبه هیات امناء شهر دانش، دانشگاه کارآفرین و سبز و به اختصار شهر دانش نامیده شد. در طرح شهر دانش علاوه بر توسعه فضای فیزیکی مورد نیاز واحدهای مستقر در پردیس مرکزی که فقط شاخص های کیفی آنها بدون افزایش تعداد دانشجوی ارتقاء می یابد، نزدیک به ۵۰۰ هزار متر مربع به پارک علم و فناوری دانشگاه اختصاص می یابد. پیش بینی می شود اجرای این طرح با توجه به وجود زیرساختهای سخت افزاری و نرم افزاری مطلوب و موقعیت ویژه جغرافیائی دانشگاه که در قلب تجاری شهر تهران قرار دارد، باعث تحول جدی در دانشگاه و همچنین

تغییر ماهیت کسب و کار در تهران به ویژه مرکز تجاری آن نیز بشود. با توجه به موافقت ریاست محترم جمهور، سازمان مدیریت و برنامه ریزی و هیات دولت با این طرح و پیش بینی بودجه لازم جهت تملک باقیمانده اراضی به کمک تعدادی از نماینده گان مجلس به ویژه برخی از همکاران نماینده در بودجه سال ۹۶ و امید به تصویب نهائی طرح در کمیسیون ماده ۵ در آینده نزدیک، امید است تحرک جدی در اجرای طرح در سال جاری صورت گیرد. لازم به ذکر است که مفهوم شهر دانش در پردیس کشاورزی و منابع طبیعی و هم چنین در پردیس کیش نیز دنبال می شود که هر یک در صورت تحقق می توانند دانشگاهی متفاوت، دانشگاه نسل سوم و چهارم را رقم به زنند.

در طرح شهر دانش در پردیس مرکزی دانشگاه ۱۲۰ ساختمان واجد ارزش تشخیص داده شده اند که با مرمت و بازسازی آنها شهری مدرن در کنار بناهای ماندگار شکل خواهد گرفت که این دو در کنار هم در یک مرکز علمی مفهومی ارزشمند را به دنبال خواهد داشت. در حال حاضر یکی از این ساختمان ها توسط یکی از خیرین دانشگاه جهت استفاده بنیاد حامیان دانشگاه تهران بازسازی و مرمت شده و بازسازی یکی دیگر از این ساختمانها که واجد ارزش میراثی و رخدادهای تاریخی نیز می باشد در سال جاری با سرمایه گذاری بخش خصوصی شروع خواهد شد.

در اینجا لازم است به دو موضوع مهم دیگر یکی مرمت فضا ها و ساختمانهای دانشگاه و موضوع خیرین و نیکوکاران به پردازم.

دانشگاه تهران دارای تعداد زیادی بنا و ساختمان است که جزو ساختمانهای میراثی بوده و لازم است با نگاه میراثی، مقاوم سازی حفظ و بازسازی شوند. بیشتر این ساختمانها در پردیس مرکزی، باغ و موزه نگارستان، موزه مقدم و پردیس کشاورزی و منابع طبیعی قرار دارند. خوشبختانه بازسازی و مرمت ساختمان مشهور به کتابخانه پروین اعتصامی در باغ موزه نگارستان، با هزینه بیش از ۴۰ میلیارد ریال با مشارکت مالی سازمان زیبا سازی شهرداری تهران، توسط همکاران پردیس هنرهای زیبا به اتمام رسید. علاوه بر این، مرمت و رونمایی از بزرگ ترین و مهم ترین نقاشی دیواری دوره ی قاجار تحت عنوان "صحنه ی سلام فتحعلی شاه" و اضافه شدن تابلوهای نفیسی که اخیر توسط یکی از خیرین به دانشگاه هدیه شده است، باعث می شود که باغ موزه نگارستان جایگاه متمایزتری در سطح ملی و بین المللی پیدا کند. بدیهی است حفظ و توسعه این مجموعه به عنوان یک میراث ملی وظیفه دانشگاه بوده و در این جا لازم است از همه کسانی که این باغ موزه را از گزند تخریب و تبدیل شدن آن به یک ساختمان معمولی حفظ و حراست کردند و در بازسازی و مرمت آن کوشیدند تشکر و قدردانی کنیم.

از دیگر ساختمانهای میراثی در حال مرمت توسط زیر مجموعه معاونت اداری و مالی، بازسازی بر اساس طراحی اولیه مجموعه ارزشمند باشگاه دانشگاه تهران واقع در پردیس مرکزی دانشگاه است که امید است تا پایان اردیبهشت سال جاری پایان یابد. این ساختمان پس از بازسازی و مرمت به شکل آغازین یک سرمایه ارزشمند دیگری برای دانشگاه و کشور خواهد بود.

ساختمان دیگری که مقاوم سازی و مرمت آن در حال انجام است ساختمان دانشکده حقوق و علوم سیاسی است که کاری پیچیده، سخت و دشوار بوده است. حفظ اصالت تاریخی، مقاوم سازی در حالیکه

فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی در جریان است و گسترده‌گی فعالیتها و اعتبارات زیاد مورد نیاز این مقاوم سازی را تبدیل به فرایندی منحصر به فرد کرده است که در اینجا بایستی از مجموعه دانشکده، اداره کل پشتیبانی و طرح‌های عمرانی و معاونت اداری و مالی دانشگاه و همچنین پیمانکاران پروژه و معاونت اداری و مالی وزارت عتف که تاکنون بخشی از اعتبارات مورد نیاز را تامین کرده اند تشکر و قدردانی کنیم.

موضوع دیگری که بایسته است بدان اشاره کرد و ان را یک سرمایه منحصر بفرد برای دانشگاه به حساب آورد، وجود دانش اموختگان، خیرین، واقفین و دوستداران دانشگاه تهران هستند که در مطالب قبلی به بخش کوچکی از کمکهای این عزیزان اشاره شد. با تشکیل بنیاد حامیان دانشگاه و فعال تر شدن بخش خیرین و واقفین در سازمان سرمایه گذاری و توسعه، ارتباط بسیار بهتری با این عزیزان شکل گرفته است که یکی از سازوکارهای مهم دانشگاه به منظور توسعه تعامل دانشگاه و جامعه است. در سایه این ساختارها و تعاملات، کمک های بسیار بیشتری به دانشگاه و دانشجویان صورت گرفته و صورت خواهد گرفت.

دانشگاه تهران این افتخار را داشته است که همواره مورد توجه جامعه خیرین و واقفین ایران بوده است و به همین دلیل مجموعه امکانات زیادی به شکل های مختلف از جمله ساختمان، املاک و باغها وقف دانشگاه شده است. حفاظت و بهره برداری از آنها بر اساس نیت واقفین از جمله مسؤلیتهای خطیر دانشگاه است که سازمان توسعه و سرمایه گذاری و اداره کل حقوقی به طور مشخص به نمایندگی دانشگاه این وظیفه را دنبال می کنند. خوشبختانه این دونهاد دانشگاه سعی کرده اند این وظایف را به خوبی انجام دهند و تاکنون بخش های زیادی از این امکانات در جهت نیت واقفین بهره برداری و یا بازپس گرفته شده اند. آخرین مورد از این دست بازپس گیری باغ بقائی بوده است که پس از نزدیک به ۳۶ سال به دانشگاه پس از یک فرایند حقوقی طولانی، پیچیده و کشمکش با متصرفان غیر قانونی به دانشگاه باز پس گردانده شد. اداره کل حقوقی دانشگاه علاوه بر مورد فوق در سال گذشته در بیش از ۴۶ پرونده موفق به احقاق دانشگاه شده است که رکورد بسیار خوب و ارزشمندی است. علاوه بر این ساماندهی املاک دانشگاه و تهیه کلیه اسناد و مدارک آنها به میزان زیادی توسط معاونت اداری و مالی دانشگاه انجام شده و ورود این اطلاعات در سامانه GIS در برنامه سال جاری دانشگاه است .

با توجه به اهمیت اینترنت و فضای مجازی، دانشگاه نسبت به تقویت جایگاه و اعتبارات مرکز فناوری اطلاعات اقدام نموده است. بر این اساس، در سال های ۹۴ و ۹۵ عرض باند دانشگاه هر سال 1.6 برابر سال قبل افزایش یافته است به طوری که در روزهای پایانی سال میزان استفاده کاربران دانشگاه بیش از 2450Mbps بود. بخشی دیگر از دستاوردهای حاصله با توجه به کوششهای بیدریغ همکاران این بخش به شرح زیر است:

اقدام برای توسعه و پایدار سازی دسترسی به اینترنت پرسرعت در دانشگاه، راه اندازی HotSpot در کل دانشگاه به عنوان راهکاری در دسترس تر و پایدارتر، اتصال دانشگاه به IXP ملی و آغاز ارتقاء شبکه داخل دانشکده ها، پروژه راهبردی تدوین و مستندسازی شناسنامه فرآیندهای دانشگاه تهران، ارتقاء



سامانه سپاری فرآیندهای آموزش- فرآیند فارغ التحصیلی، کلان پروژه استقرار نظام نوین مالی دانشگاه تهران- فاز اول استقرار سامانه حسابداری تعهدی، سامانه ارزیابی رضایتمندی از عملکرد کارکنان دانشگاه، پورتال سازمانی دانشگاه تهران- پیشخوان، تامین و آغاز استقرار سامانه جدید ارزیابی عملکرد کارکنان، استقرار سامانه جدید مدیریت خوابگاه، استقرار سامانه جدید مدیریت تغذیه، راه اندازی فاز دوم فرآیند الکترونیکی پذیرش و ثبت نام دانشجویان ورودی جدید، و اجرای فاز اول ارتقای امنیت سامانه ها و زیرساخت از جمله اقدامات این حوزه در سال 95 بوده است.

بر اساس بررسی های انجام شده، توجه جدی به فعالیتهای اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و ارائه خدمات دانشجویی و فرهنگی مانند خوابگاه، تغذیه، تربیت بدنی، اینترنت و دیگر امور رفاهی از جمله اقداماتی است که دانشگاه دنبال کرده است. ارتقاء اینترنت خوابگاهی به Hotspot، بهبود امکانات رفاهی خوابگاه ها و تغذیه و افزایش غذاخوری ها که با سرمایه گذاری بخش خصوصی به منظور تنوع بخشی در غذای دانشجویان ایجاد شده و می شوند، توسعه فضاهای ورزشی و فضای سبز از جمله این موارد می باشد. با راه اندازی سامانه های جدید در دانشگاه زیر ساخت استفاده از کلیه غذاخوری های دانشگاه توسط دانشجویان فراهم شده است.

نوسازی و بهسازی بخش های رادیولوژی، دندانپزشکی، فیزیوتراپی، بخش بستری، پذیرش و اتاق عمل، خرید و نوسازی تجهیزات بخش های ماموگرافی، سونوگرافی، دندانپزشکی و آزمایشگاه مرکز شروع به کار ساخت درمانگاه کوی و بازسازی آزمایشگاه مرکز بهداشت از جمله اقدامات معاونت دانشجویی دانشگاه در حوزه بهداشت دانشگاه است.

از دیگر سیاستهای دانشگاه بهره برداری هرچه بیشتر از ظرفیت پایان نامه و رساله های دانشگاه در جهت تامین نیازها و برنامه های دانشگاه است. در این جهت دانشگاه سعی می کند این دسته از پایان نامه ها و رساله ها را به طور ویژه پشتیبانی نماید که شروع آن تصویب و آغاز طرح حمایت مالی چهاربرابری طرح های مصوب رساله و پایان نامه مرتبط با مسائل روانشناختی، اجتماعی و فرهنگی دانشجویان است.

جهت توسعه فعالیت های فرهنگی ۴۱۱۰ برنامه ی فرهنگی و اجتماعی دانشجویی در قالب کانون های فرهنگی، هنری، اجتماعی و دینی، انجمن های علمی، نشریات دانشجویی و سایر تشکل های دانشجویی دانشگاه برگزار شد. در طی این مدت برنامه ها و مراسم های مهم و ارزشمندی مانند برنامه ۱۶ اذر با حضور ریاست محترم جمهور، مراسم آغاز سال تحصیلی با حضور بیش از ۴۰۰۰ نو دانشجوی به شکل متمرکز و اجرای بیش از ۳۸۸ برنامه سیاسی توسط تشکل های دانشجویی در کمال آرامش و متانت اجرا شد که خود نشان از بلوغ هرچه بیشتر جامعه دانشجویی دانشگاه دارد.

در یک نگاه می توان گفت که جایگاه ملی و بین المللی دانشگاه تهران در سال گذشته ارتقاء یافت. کسب رتبه اول دانشگاه بر اساس رده بندی ISC، جشنواره نانو، دانشجویان نمونه کشوری، المپیاد ورزشی دانشجویان، مشاوره دانشجویی و دیگر موارد در سطح ملی و کسب رتبه ۳۰۰-۴۰۰ در رده بندی شانگهای

به عنوان تنها دانشگاه ایرانی که در این محدوده قرار دارد به همراه موارد دیگری که قبلا عنوان شد همگی نشان از ارتقاء جایگاه دانشگاه دارد. در این میان کسب رتبه ۴۸ در رشته مهندسی در جهان بر اساس رده بندی شانگهای و رتبه ۱۵۱-۲۰۰ در رشته معماری براساس رده بندی QS از دیگر دستاوردهای دانشگاه در بعد جهانی است.

آنچه محور اصلی همه برنامه ها و تصمیمات دانشگاه بوده است ارتقاء کیفیت در دانشگاه است. علاوه بر مواردی که بیان شد، پذیرش دانشجو در مقاطع تحصیلات تکمیلی براساس شاخص های مصوب شورای آموزش دانشگاه صورت گرفته و پذیرش دانشجو در پردیس های خود گردان و دوره های مجازی تعدیل شد. بر اساس تصمیمات هیات رئیسه مقرر گردید از ظرفیت پردیس های خودگردان البرز و کیش برای نوآوری و پیاده سازی تجربه های نو استفاده گردد. پردیس کیش توانست برای اولین بار ۱۰ دانشجوی غیر ایرانی را پذیرش کند و پیش بینی می شود با ارائه دروس به زبان غیر فارسی و حل برخی از مشکلات مانند ضعف ذاتی سامانه آموزش و همچنین برخی از امور اداری که خارج از اختیارات دانشگاه است، پردیس تجربه های جدیدی را برای دانشگاه رقم بزند. همچنین مقرر شد با توجه به استقرار پردیس البرز در تهران و ارائه برنامه های آموزشی با کمک همه جانبه واحد های اصلی دانشگاه، از ظرفیت ارتباطی و امکانات این پردیس برای تدوین و توسعه هرچه بیشتر برنامه های آموزشی بین و فرا رشته ائی با همکاری گروه های آموزشی استفاده شود. این تصمیم پاسخی به نیاز دانشگاه در جهت توسعه این دوره ها بود که متأسفانه پیشرفت قابل ملاحظه ای در سالهای گذشته نداشته است. بدیهی است دانشکده ها همچنان می توانند همچون گذشته نسبت به تدوین و اجرای دوره های بین رشته ای اقدام نمایند.

یکی از کمبودهای دانشگاه فضاهای فیزیکی و تجهیزات دانشگاه است. در مورد فضای فیزیکی دانشگاه به نظر می رسد یکی از دلایل احساس کمبود عدم بهره برداری بهینه از فضاهای موجود است لذا در کنار ساخت و سازهای جدید در سال ۱۳۹۶ سعی خواهد شد نظام بودجه ریزی دانشگاه به شکل یکپارچه و هماهنگ تری دنبال شود و در این نظام بودجه ریزی عوامل مختلف مانند اعتبارات، منابع انسانی و فضای فیزیکی در کنار هم دیده شوند تا کلیه منابع دانشگاه به شکل بهتری مورد استفاده قرار گیرند. البته در بودجه ریزی سال ۱۳۹۵ قبلا منابع انسانی مورد توجه قرار گرفته بود.

در سال ۱۳۹۵ پروژه توسعه فضای فیزیکی پارک علم و فناوری در پردیس شمالی دانشگاه، خوابگاه موسوم به خوابگاه دانشجویان خارجی، پروژه ساختمانی پردیس کیش، ساختمان دانشکده علوم و فنون کلیدخورد و ساختمان جدید کتابخانه دانشکده الهیات آماده بهره برداری شده است. آنچه بایستی اعلام گردد تشکیل شورای عالی معماری دانشگاه، شورای عالی دانشگاه سبز و HSE در دانشگاه است تا از این پس هر فعالیت عمرانی در دانشگاه شرایط معماری فاخر و استانداردهای دانشگاه سبز را داشته باشد.

از دیگر اقدامات مهم سال ۱۳۹۵ بایستی تصویب و نهائی شدن برنامه سوم دانشگاه را ذکر نمود محور های اصلی آن عبارت است از:

۱- بین المللی سازی دانشگاه: حضور جهانی

۲- نوآوری و حرکت به سوی دانشگاه کارآفرین

۳- ارتقای اخلاق و مسئولیت پذیری اجتماعی

این برنامه پس از کسب نظرهای همکاران توسط شورای برنامه ریزی دانشگاه به همراه تمامی شاخص های اصلی و کمی آن جهت اجرا و ارزیابی به تصویب رسید. اگر چه عملاً بسیاری از سیاست ها و عملکرد دانشگاه متناسب با این برنامه صورت گرفته است منتها به طور سازمان یافته تری در سال جاری این برنامه محور اصلی فعالیت های دانشگاه قرار خواهد گرفت و امید است با همراهی و همدلی کلیه اعضا و ارکان دانشگاه تحقق آن امکان پذیر شود.

در پایان لازم می داند از همه همکاران، مدیران، هیات رئیسه دانشگاه، دانشجویان، دانش آموزان و دوستان دانشگاه و نهاد ها و سازمانها که دانشگاه را جهت تحقق برنامه ها و ارتقاء آن کمک و پشتیبانی کردند تشکر و قدردانی نمایم. بی شک همدلی، همفکری، همراهی و سعه صدر در کنار برنامه ریزی و اجرای صحیح و اصولی آن تضمین کننده آینده ای درخشان تر برای دانشگاه خواهد بود.

با تشکر و تقدیم احترام



محمود نیلی احمدآبادی

رئیس دانشگاه

پنجم فروردین ماه یکهزار و سیصد و نود و شش